



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

SESIÓN EXTRAORDINARIA N°040-2025

Celebrada por el Concejo Municipal de Siquirres el día jueves dos de octubre del dos mil veinticinco en la Sala de Sesiones del Concejo Municipal de Siquirres “Plaza Sikiares”, a las dieciséis horas con treinta minutos, contando con la siguiente asistencia y comprobación de quórum e inicio de sesión:

DIRECTORIO MUNICIPAL

		Fracción
Sr. Freddy Badilla Barrantes	Presidente	PLN
Sra. Alexza Gricella Guzmán Carranza	Vicepresidenta	PNG

REGIDORES(AS) PROPIETARIOS

	Fracción
Sra. Yoxana Débora Stevenson Simpson	PLN
Sr. Álvaro Alejandro Portillo Luna	PNR
Sra. Brenedeth Mc Lean Fuller	INDEPENDIENTE
Sr. Freddy Antonio Villalta Guadamuz	INDEPENDIENTE
Sra. Miriam Elena Hurtado Rodríguez	PAREVA

REGIDORES(AS) SUPLENTE

	Fracción
Sra. Zeidy Sandi Méndez	PNG
Sr. Roberto Fajardo Jiménez	PNR
Sra. María Yorlery Camareno Álvarez	PSD

SÍNDICOS(AS) PROPIETARIOS

	Fracción	Distrito
Sra. Marjorie Miranda Jiménez	PLN	Pacuarito II
Sra. Bernarda María González Chavarría	PSD	Florida III
Sra. Jaimee Johnson Black	PLN	Germania IV
Sra. Lavonne Yesenia Whittingham Channer	PLN	Cairo V
Sr. Alin Carballo Delgado	PAREVA	Reventazón VII

SÍNDICOS (AS) SUPLENTE

	Fracción	Distrito
Sr. José Antonio Enríquez García	PLN	Germania IV
Sr. Marlon Araya Williams	PLN	Cairo V
Sra. Yesenia Salazar Herrera	PAREVA	Reventazón VII

ALCALDE

Bach. Randal Black Reid	Alcalde
MSc. Maureen Cash Araya	Vicealcaldesa

SECRETARIA AD HOC

Licda. Jessica Weeks Toker

AUSENTES

Sr. Álvaro Javier Alvarado Santana	PLN	
Sra. Lidieth Vega García	PLN	
Sra. Jahaira Granados Ortiz	PUSC	
Sra. Karren Damaris Pierre Morris	PAREVA	
Sra. Dinia Patricia Hernández Abarca	PLN	Siquirres I
Sr. David Aarón Brenes Redondo	PLN	Alegría VI
Sr. Jeremías Matamoros Zarate	PLN	Siquirres I
Sr. Jazz Reynaldo Solís Thompson	PLN	Pacuarito II
Sra. Hazel Camacho Esquivel	PLN	Alegría VI
Lic. Luis Fernando Delgado Duran	Vicecalde II	

ASISTENTES POR INVITACIÓN

VISITANTES



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

1 **ARTÍCULO I.**

2 Lectura y aprobación del orden del día.

3 Se deja constancia que estando todos los señores (as) regidores(as) de acuerdo con el orden del
4 día, el cual quedaría de la siguiente manera: -----

5 **I.** Lectura y aprobación del orden del día.

6 **II.** Nombramiento de la Sra. Jessica Weeks Toker como Secretaria Ad Hoc.

7 **III.** Oración inicial.

8 **IV.** Atención a la Sra. Karen Porras Arguedas de la UNGL, Exposición “Trabajo de la
9 UNGL en el Régimen Municipal”.

10 **ARTÍCULO II.**

11 Nombramiento de la Sra. Jessica Weeks Toker como Secretaria Ad Hoc.

12 **ACUERDO N°2181-02-10-2025**

13 Sometido a votación por unanimidad el Concejo Municipal de Siquirres acuerda: Nombrar a la
14 Sra. Jessica Weeks Toker como Secretaria Ad Hoc. -----

15 **VOTAN FAVOR:** Villalta Guadamuz, Mc Lean Fuller, Guzmán Carranza, Stevenson Simpson,
16 Hurtado Rodríguez, Portillo Luna, Badilla Barrantes. -----

17 **ARTÍCULO III.**

18 Oración Inicial.

19 Se deja constancia que se realiza la oración inicial, para dar inicio a los demás puntos en la agenda
20 del Concejo Municipal. -----

21 **ARTÍCULO IV.**

22 Atención a la Sra. Karen Porras Arguedas de la UNGL, Exposición “Trabajo de la UNGL en el
23 Régimen Municipal”. -----

24 **Presidente Badilla Barrantes:** Explicó a doña Karen el protocolo de trabajo para las sesiones
25 extraordinarias, indicando que dispondrá de 40 minutos, y hasta una hora, para su exposición, tras
26 lo cual se abrirán las participaciones de los miembros del Concejo Municipal. Le dio la bienvenida
27 al auditorio. -----

28 **Sra. Karen Porras Arguedas:** Saludó cordialmente al presidente, a los regidores y regidoras, a
29 miembros de su junta directiva, a la vicealcaldesa, síndicos y síndicas, a la secretaria Jessica, y al
30 público presente y en redes sociales. Agradeció las puertas abiertas de la municipalidad y explicó



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

1 que su intervención consiste en una rendición de cuentas sobre el trabajo de la Unión Nacional de
2 Gobiernos Locales (UNGL). Señaló que la UNGL representa al régimen municipal costarricense,
3 integrando en su Asamblea Nacional y junta directiva tanto regidores como alcaldes, y que cuenta
4 con 47 años de servicio, 55 municipalidades afiliadas, los siete Concejos Municipales de distrito
5 y todas las federaciones del país. -----

6 **Presidente Badilla Barrantes:** Interrumpió a doña Karen para informar que se solicitaba reubicar
7 la pantalla hacia el centro y propuso un receso de hasta tres minutos. -----

8 Se deja constancia que el Presidente Badilla Barrantes da un receso por tres minutos para reubicar
9 la pantalla más hacia el centro, pasado el tiempo se reanuda la sesión. -----

10 **Presidente Badilla Barrantes:** Le indica a doña Karen que puede continuar con la presentación.

11 **Sra. Karen Porras Arguedas:** Explicó la conformación de la junta directiva de la Unión Nacional
12 de Gobiernos Locales (UNGL). Señaló que la Asamblea Nacional, integrada por representantes de
13 las municipalidades afiliadas, federaciones y Concejos Municipales de distrito, nombra la junta
14 directiva cada dos años. Cada organización designa dos representantes de su Concejo Municipal,
15 un hombre y una mujer, además del alcalde o alcaldesa correspondiente, alcanzando
16 aproximadamente 220 miembros en la asamblea. La junta directiva cuenta con representantes
17 propietarios y suplentes por provincia, así como miembros de los siete Concejos Municipales de
18 distrito y de las federaciones. Karen destacó que la UNGL ha sido reconocida por la Asamblea
19 Legislativa como representante del régimen municipal costarricense, participando en la toma de
20 decisiones cuando se promueven leyes relacionadas con el municipalismo. Además, la UNGL
21 tiene representación en las juntas directivas de COSEVI, CONAVI y transporte público, con un
22 representante designado por la junta directiva cada cuatro años. También explicó que la Unión
23 Nacional de Gobiernos Locales (UNGL) tiene representación en diversas instituciones: un
24 representante en el INDER y dos en DINADECO. Señaló su preocupación por un proyecto de ley
25 que busca centralizar nuevamente el poder en San José, eliminando la representación de las
26 comunidades que actualmente elige la UNGL a través de su junta directiva pluripartidista y con
27 miembros de todas las provincias. Destacó que esta representación permite que las comunidades
28 tengan voz en instancias clave, como el Consejo de Transporte Público (CTP), mencionando que
29 Limón ha tenido presencia histórica en estas juntas directivas, con ejemplos como Helen Simón y
30 Jazlín Morales. Asimismo, explicó que, aunque se quisiera ampliar la participación provincial, los



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

1 espacios existentes se distribuyen estratégicamente: por ejemplo, Guanacaste tiene actualmente
2 representación en el INDER mediante un exalcalde de Tilarán, quien mantiene el cargo hasta
3 completar su periodo. Karen enfatizó la importancia de mantener y proteger estos espacios de
4 representación local ante posibles reformas legales. Explicó que diversas juntas directivas de
5 programas e instituciones están ocupadas por personas pertenecientes al régimen municipal,
6 mencionando ejemplos como el PIMA (Programa Integral de Mercadeo Agropecuario) en
7 Turrialba, así como COSEVI, CONAVI, Transporte Público e INDER, donde también hay
8 representantes municipales en partidas específicas. Señaló un problema actual: las partidas
9 específicas asignadas a las comunidades aún no han sido desembolsadas, siendo esta la primera
10 vez en cuatro años que ocurre. Explicó que estas partidas, previamente distribuidas por los
11 diputados, ahora se otorgan a las comunidades mediante procedimientos establecidos en el Código
12 Municipal y supervisados por la comisión de partidas específicas. Karen enfatizó la necesidad de
13 tomar acciones para presionar y asegurar que los fondos sean depositados oportunamente. Explicó
14 que la Unión Nacional de Gobiernos Locales (UNGL) también tiene representación en el Órgano
15 de Descentralización y en el Consejo Nacional de Capacitación Municipal (CONACAM), que
16 proporciona formación a las municipalidades. Señaló que el CONACAM cuenta con cinco
17 representantes dos de la UNGL, uno de la UNED, uno de la UCR y uno del IFAM y que, aunque
18 a veces resulta difícil alcanzar consensos, cumple funciones clave en la capacitación municipal.
19 Destacó que la UNGL, como representante del régimen municipal, ejerce vocería ante el poder
20 ejecutivo y legislativo, realizando incidencia política desde hace 48 años. Mencionó proyectos
21 actuales que afectan al régimen municipal, como la regulación de dietas de los regidores y el salario
22 de los alcaldes, buscando establecer bandas que consideren la desigualdad entre municipalidades
23 grandes y pequeñas, de manera que se garantice un mínimo y máximo justo según el presupuesto
24 de cada municipio. Asimismo, explicó que la UNGL ha intervenido en proyectos relacionados con
25 residuos sólidos, defendiendo la potestad constitucional de las municipalidades sobre el uso de
26 suelo y promoviendo decisiones basadas en criterios técnicos y científicos. Finalmente, reconoció
27 el esfuerzo de las municipalidades para coordinarse y establecer prioridades de corto, mediano y
28 largo plazo en la gestión de sus competencias. Además, explicó que la UNGL desarrolla el
29 proyecto Ecometrópolis en Cartago, en coordinación con las municipalidades de Cartago y
30 Desamparados, manejando más de 600 toneladas de residuos diarios que se reducirán a la mitad



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

1 mediante una planta de tratamiento antes de llegar al relleno sanitario. Señaló que este modelo
2 podrá replicarse en otras regiones y forma parte de las iniciativas para mejorar la gestión de
3 residuos sólidos a nivel local. Mencionó que han defendido el proyecto de ley de residuos sólidos
4 ante la Comisión de Asuntos Municipales y han mantenido reuniones con gestores ambientales de
5 diversas municipalidades para supervisar reglamentos y políticas nacionales sobre residuos.
6 Destacó que, al no existir un gobierno intermedio, la UNGL asume un rol de representación del
7 municipalismo ante decisiones nacionales, evaluando cómo los proyectos de ley afectan a los
8 ciudadanos y municipios, y trabajando con asesores legislativos para proponer soluciones más
9 acordes con las necesidades territoriales. Finalmente, presentó al Sr. Carlos Bolaños, presidente
10 de la UNGL, quien la acompañaría en el resto de la exposición. -----

11 **Presidente Badilla Barrantes:** Agradeció a doña Karen Porras y le cedió el uso de la palabra al
12 señor Carlos Bolaños. -----

13 **Sr. Carlos Bolaño:** Explicó que la Unión Nacional de Gobiernos Locales (UNGL) se organiza
14 bajo una dirección ejecutiva encabezada por Karen Porras y una asesoría legal a su cargo, desde
15 donde se brinda capacitación y acompañamiento a los gobiernos locales en temas como
16 contratación pública y gestión municipal. Reiteró la disposición de ofrecer capacitaciones
17 adicionales según las necesidades de las municipalidades. Destacó la relación de cooperación entre
18 la UNGL y la Embajada de los Estados Unidos, gracias a la cual la Municipalidad de Siquirres ha
19 recibido diversas donaciones entre ellas instrumentos musicales, equipo tecnológico, inflables, un
20 tractor y mesas de ping pong por un valor total de 82,522.87 dólares. Asimismo, señaló que la
21 Dirección Técnica de Tecnología y Mejora Continua se encarga de fortalecer la gestión
22 institucional mediante la actualización de manuales, diagnósticos organizacionales, estudios de
23 equidad salarial, capacitaciones, asesorías en talento humano y aplicación de la Ley Marco de
24 Empleo Público. Indicó que, en conjunto, los aportes del departamento CAM a la Municipalidad
25 de Siquirres representan una inversión aproximada de 24 millones de colones, sin incluir las
26 capacitaciones adicionales brindadas por el área legal y otras dependencias de la UNGL. explicó
27 que la Dirección de Incidencia Política y Comunicación de la Unión Nacional de Gobiernos
28 Locales (UNGL) trabaja directamente en la Asamblea Legislativa, dando seguimiento a los
29 proyectos de ley que impactan al régimen municipal y representando los intereses de los gobiernos
30 locales. Mencionó también la Dirección de Cooperación Internacional, que gestiona proyectos en



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

1 conjunto con la Embajada de los Estados Unidos, como Calle Convivencia, Sembremos Seguridad
2 y Mueve (sobre movilidad urbana). Además, destacó iniciativas como Interlace, Bandera Azul
3 Municipal, y el Pacto Global de Alcaldes, donde la UNGL evalúa y otorga los reconocimientos
4 según los programas ejecutados por las municipalidades. Indicó que la UNGL mantiene relaciones
5 con diversas embajadas, incluyendo la de China, con la cual se busca concretar proyectos de
6 cooperación pese a las dificultades impuestas por el Gobierno Central. A nivel internacional, la
7 Unión tiene representación en tres organismos: la Confederación de Municipios de Centroamérica
8 y el Caribe, FLACMA (Latinoamérica) y la CGLU (organización mundial de gobiernos locales),
9 lo que ha permitido atraer recursos no reembolsables en beneficio de los municipios. Asimismo,
10 señaló la existencia de una Dirección Financiera altamente calificada cuyo personal incluso brinda
11 capacitaciones a la Contraloría General de la República y reiteró la disposición de ofrecer
12 formación en la nueva Ley General de Contratación Pública y en temas presupuestarios. También,
13 mencionó las redes municipales que agrupan diferentes áreas (como policía municipal, juventud,
14 cultura, tributario y ambiente) y el Observatorio Municipal, una plataforma virtual con indicadores
15 y datos actualizados que facilitan la toma de decisiones en cada cantón. Informó que la UNGL
16 cuenta con un portal web más moderno que la antigua página que integra una inteligencia artificial
17 llamada UNGELITO, creada en colaboración con las municipalidades. Esta herramienta permite
18 realizar consultas sobre el Código Municipal y generar resúmenes de los contenidos para facilitar
19 la comprensión y apoyar la toma de decisiones de los gobiernos locales. Reiteró que la Unión
20 Nacional de Gobiernos Locales se pone a disposición de las municipalidades, resaltando la
21 colaboración continua con los cantones y el objetivo de atender sus necesidades. Señaló que la
22 comparecencia constituye tanto una rendición de cuentas como un espacio para ofrecer apoyo y
23 asistencia a los gobiernos locales. -----

24 **Sra. Karen Porras Arguedas:** Finalmente también estamos en estos días en una serie de talleres
25 o hemos estado con ustedes con el tema de control interno, que les hemos estado dando asesoría.
26 y vamos a empezar en estos días con el tema de los comités de deportes cantonales que trabajamos,
27 tenemos un nuevo reglamento, hay que aplicarlo ya para las para el próximo año y ya se tienen
28 que ir tomando medidas para que eh ustedes lo puedan incorporar a toda la parte legal. terminamos,
29 si Dios quiere este año con todo el tema de los comités cantonales de deporte que vamos a ir a
30 capacitar. en noviembre, además, vamos a tener la presentación de la agenda municipal



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

1 costarricense, todas y todos invitados. va a ser en el centro de convenciones. Queremos que
2 participe ojalá todo el municipalismo costarricense. Es en noviembre. ¿Qué fecha, Carlos? ahorita
3 por ahí por ahí lo tenemos. Ahorita les podemos contar qué fecha es y si no se le vamos a hacer
4 llegar a doña Yoxi la invitacioncita que ya está circulando en nuestras redes para 19 de noviembre
5 para que se las haga llegar y en el centro de convenciones ojalá puedan participar. Presidente,
6 quedamos a las órdenes por si tienen alguna consulta. -----

¿Qué es la Unión Nacional de Gobiernos Locales?

- Entidad de derecho público, representativa de carácter nacional, con personería jurídica otorgada por Ley No.5119, con patrimonio propio y libre administración de sus bienes.
- Fiscalizado por la Contraloría General de la República.

47 años
Fundada desde 1977

55 municipalidades y 7 intendencias afiliadas

7 Federaciones Municipales

Órganos superiores

Asamblea Nacional de Municipalidades

Consejo Directivo de la UNGL

Conformada por las Municipalidades afiliadas a la UNGL, donde se establecen 2 delegados del Concejo Municipal y Alcaldía o Intendencia. Además de la representación de las Federaciones.

Conformada por 22 autoridades municipales, entre Alcaldías, Regidurías e Intendencias. La Asamblea Nacional nombra a 11 directores propietarios y 11 directores suplentes.

Representaciones que ostenta la UNGL

CTP	1 representante	Cosavi	1 representante
Conavi	1 representante	Dinadeco	2 representantes
INDER	1 representante	PIMA	1 representante
Partidos Específicos	2 representantes	INEC	1 representante
O. C. Descentralización	1 representante	CONACAM	2 representantes
C. C. Económico	1 representante		

Funciones de la UNGL

Representación ante el Poder Ejecutivo y Legislativo

La UNGL participa en la elaboración de políticas públicas que impactan a los gobiernos locales y la descentralización.

Representación ante organismos internacionales

La UNGL participa en la cooperación internacional para el desarrollo municipal.

Procesos de modernización y fortalecimiento del régimen municipal

Creación de la Agenda Municipal Costarricense del Régimen Municipal



Dirección Ejecutiva

Ejerce las funciones inherentes a la condición de administrador general y jefe de las dependencias de la UNGL, vigilando la organización, funcionamiento, coordinación y fiel cumplimiento de los acuerdos tomados por el Consejo Directivo, la Asamblea Nacional, el Congreso Nacional, las leyes y los reglamentos en general.

Asesor Legal

La UNGL dispone de un departamento legal que ofrece asesoría y capacitación en temas jurídicos para las municipalidades afiliadas. Brinda criterios jurídicos, responde a consultas legales y proporciona apoyo en temas legales relacionados con la gestión institucional de las municipalidades.

RELACIÓN UNGL-EMBAJADA DE EE.UU.

Relación con la Embajada de Estados Unidos en Costa Rica, específicamente con la Oficina para Asuntos Antirracistas, Seguridad Ciudadana y Justicia (INL), socio estratégico en temas de prevención de la violencia, seguridad ciudadana y género desde hace más de 7 años.

Capacitaciones temas de intereses a las redes de:	Donaciones de equipo e inmobiliario:	Creación de Manuales y Políticas Públicas Cantonales.
<ul style="list-style-type: none">Policia Municipal.Red de Jóvenes Municipalistas.Red OFIM.	<ul style="list-style-type: none">Instrumentos musicales.Computadoras, sillas y equipamiento paraVoluntarios para visitar a las comunidades.Motocicletas, Chalecos.	<ul style="list-style-type: none">Manual para la creación de Banda MunicipalManual para la creación de la Policia Municipal.Politica Cantonal de Juventud.



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30

RELACIÓN UNGL-EMBAJADA DE EE.UU.-
Municipalidad de Siquirres

Tipo de donación	Monto		
Piano Digital	\$1,246.20		
Instrumentos Musicales	\$2,762.34		
Equipo de TI	\$ 40,610.72		
Inflables	\$26,600.00		
Tractor	\$5,303.61		
Furbolin Mesas de Pingpong	\$6,000.00		
	\$82,522.87	total	

Dirección Técnica de Tecnología de Innovación y Mejora Continua

Capítulo V del Código Municipal

Artículo 124 del Código Municipal:

Establécese la Carrera administrativa municipal, como medio de desarrollo y promoción del recurso humano. Se entenderá como un sistema integral, regulador del empleo y las relaciones laborales entre los servidores y la administración municipal.

Productos de CAM

- Fortalecimiento Institucional
- Manual de Organización y Funciones
- Manual Descriptivo de Clases de Puestos Organizacionales
- Análisis de Estructuras Organizacionales
- Estudio de Clima Organizacional
- Estudio de Cargas de Trabajo
- Asesoría a las autoridades
- Hostedaje de sitio web, y correos electrónicos
- Política Salarial Compuesta
- Calculadora construcción Salario Global
- Manual de Reclutamiento y Selección
- Asesoría en procesos de Reclutamiento y Selección

Productos de CAM -Municipalidad de Siquirres

CONTRA	RECURSOS TRANSFERIDOS
...	<ul style="list-style-type: none"> Diagnóstico organizacional. Estudio de equidad salarial Capacitación para Autoridades Locales. Acompañamiento en Concursos Internos y Externos. Asesoría Técnica y Elaboración de Criterios. Análisis Integral de la Estructura Organizacional 2022 y 2025 Manual de Reclutamiento y Selección. Proyecto de Modernización Organizacional año 2022 y año 2025 Manual de Organización Y Funciones Actualización de Manual Descriptivo de Puestos año 2022 y año 2025 Criterios Técnicos Recursos Humanos. Asesoría en normativa vigente. Capacitación en implementación de la Ley Marco de Empleo a Técnicos de Talento Humano. Acompañamiento y Asesoría técnica a encargados del departamento de talento humano. Homologación de la Estructura Organizacional. Acompañamiento y Asesoría en construcción de política salarial global. Revisión y Actualización de Política Salarial Compuesta. Capacitación en implementación de la Ley Marco de Empleo a nuevas autoridades.

Productos de CAM -Municipalidad de Siquirres

PRODUCTO	ESTIMACIÓN GENERAL DEL COSTO POR PRODUCTO
ESTUDIO DE CLIMA ORGANIZACIONAL	\$1,200,000.00
MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES	\$1,500,000.00
MANUAL DESCRIPTIVO DE PUESTOS	\$1,500,000.00
ANÁLISIS DE ESTRUCTURAS ORGANIZACIONALES	\$1,500,000.00
ESTUDIO DE CARGAS DE TRABAJO	\$1,500,000.00
ASesoría a las autoridades	\$1,500,000.00
HOSTEDAJE DE SITIO WEB, Y CORREOS ELECTRÓNICOS	\$1,500,000.00
POLÍTICA SALARIAL COMPUESTA	\$1,500,000.00
CALCULADORA CONSTRUCCIÓN SALARIO GLOBAL	\$1,500,000.00
MANUAL DE RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN	\$1,500,000.00
ASesoría en procesos de RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN	\$1,500,000.00

Los productos que ofrece la Unión Nacional de Gobiernos Locales por medio de su Dirección Técnica de Tecnologías, Innovación y Mejora Continua a todas las instituciones que forman parte del Régimen Municipal (afiliados o no afiliados) con el fin de fortalecer su estructura y mejorar sus procesos tienen un desglose aproximado de costos que se muestran en el siguiente cuadro:

INFORMACIÓN RELEVANTE SOBRE EL ACOMPAÑAMIENTO A LA MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

- El proyecto de Modernización Organizacional se ha trabajado para la Municipalidad de Siquirres en dos ocasiones en los últimos 3 años, en ambas situaciones generando una propuesta de mejora y ordenamiento en la Estructura Organizacional, Homologación y sistematización en la Estructura Organizacional, Actualización en las Políticas Salariales tanto compuesta como global, elaboración del Manual de Organización y Funciones y la Actualización del Manual Descriptivo de Puestos, lo cual fueron entregados en el mes de agosto al alcalde municipal de turno en el año 2022 y 2025 según las solicitudes establecidas por el mismo gobierno local. A partir de ese momento se le dio a la alcaldía acompañamiento en su verificación y revisión de la propuesta adaptable a las necesidades evidenciadas en el gobierno local, así como también la explicación técnica sobre cada recomendación representada en la propuesta. Además de encontramos a disposición para el acompañamiento técnico de implementación según se considerara necesario.
- Desde la Dirección Técnica de Tecnologías Innovación y Mejora Continua se le ha dado un acompañamiento técnico muy de cerca a la Municipalidad de Siquirres mediante el cual se ha brindado asesoría tanto a las jerarcas institucionales como al departamento de Recursos Humanos, la atención de consultas técnicas, apoyo en procesos de reclutamiento y selección, la atención de consultas a los funcionarios, se ha brindado acompañamiento con la implementación de la Ley Marco de Empleo Público, asesoría

DIRECCIÓN DE INCIDENCIA POLÍTICA Y COMUNICACIÓN

- Análisis Político**
Monitoreo del entorno político y legislativo para identificar oportunidades y amenazas para los gobiernos locales.
- Comunicación Estratégica**
Diseño de estrategias de comunicación para fortalecer la imagen de la UNGL y sus miembros.
- Cooperación Interinstitucional**
Mantenimiento de relaciones con instituciones, organizaciones de la sociedad civil y otras entidades.
- Gestión de Incidencia**
Promoción de políticas públicas que favorezcan el desarrollo municipal.

Dirección de Seguimiento Estratégico de Proyectos y Cooperación Internacional

- Calle Convivencia
- Sembremos Seguridad
- mUve
- Interfase
- Bandera Azul Municipal
- Pacto Global de Alcaldes
- ODS
- Gestión de Residuos Sólidos
- Embajadas
- ONG

Aliados Internacionales

- CAMCAYCA
Confederación de Asociaciones de Municipios de Centro América y el Caribe
- FLACMA
Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales
- CGLU
United Cities and Local Governments

Dirección Financiera

- Asesoría en Ley General de Contratación Pública
- Capacitación de Ley General de Contratación Pública
- Capacitación en el Sistema de Compras Públicas (Sicop)
- Red de Gestores de Compras públicas



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

1
2
3
4
5



6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21

Presidente Badilla Barrantes: agradeció la exposición realizada por los representantes de la Unión Nacional de Gobiernos Locales (UNGL), destacando que fue una presentación amplia, clara y valiosa, especialmente por ser la primera vez que el Concejo Municipal recibe información tan detallada sobre su labor. Subrayó que la UNGL constituye un aliado estratégico para las municipalidades e intendencias, al promover el trabajo conjunto bajo el principio de que “la unión hace la fuerza”. Recordó el apoyo brindado por la UNGL en la conformación y fortalecimiento de la red COMUDAM, que agrupa a las seis municipalidades de la región Caribe y Sarapiquí, y mencionó logros alcanzados gracias a esta colaboración, como la participación en el Centro Cívico por la Paz de Jacó en 2023. También, enfatizó la importancia de que los municipios aprovechen al máximo los recursos y capacitaciones que ofrece la UNGL, especialmente para los regidores y síndicos, quienes enfrentan grandes responsabilidades en la aprobación de presupuestos municipales, muchas veces sin formación previa en temas administrativos o comunales. Finalmente, agradeció la presencia y el esfuerzo de los representantes de la UNGL, especialmente considerando las dificultades de transporte por el cierre de la Ruta 32, y abrió el espacio para las intervenciones de los miembros del Concejo Municipal, iniciando con la regidora Miriam Hurtado Rodríguez, a quien se le concedieron hasta cuatro minutos para su participación. -----

22
23
24
25
26
27
28
29
30

Regidora Hurtado Rodríguez: Dio la bienvenida a los representantes de la Unión Nacional de Gobiernos Locales (UNGL), Karen Porras y Carlos Bolaños, destacando la relevancia de su visita al Concejo Municipal de Siquirres. Planteó una consulta a doña Karen sobre la posibilidad de establecer un convenio entre la UNGL y DINADECO, con el propósito de impulsar el desarrollo de los cantones del país, haciendo énfasis en las necesidades prioritarias del cantón de Siquirres. Señaló la urgente carencia de una planta recicladora de desechos sólidos, así como la falta de recursos suficientes para atender la red vial cantonal, dado que gran parte de los caminos aún se encuentran en lastre y el presupuesto municipal es limitado. Asimismo, manifestó su preocupación por las altas tarifas que se pagan para el traslado y disposición final de los residuos sólidos,



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

1 indicando que sería más beneficioso transformar esos desechos en lugar de continuar
2 enterrándolos. Concluyó agradeciendo la presencia de los representantes de la UNGL y reiterando
3 su bienvenida al cantón. -----

4 **Presidente Badilla Barrantes:** Le dio la palabra a doña Karen Arguedas Porras. -----

5 **Sra. Karen Porras Arguedas:** Agradeció la consulta de la regidora Miriam Hurtado y explicó
6 que DINADECO cuenta con dos representantes en su junta directiva designados por la UNGL,
7 quienes actúan como enlace entre las municipalidades y la institución. Indicó que la clave para
8 acceder a los recursos de DINADECO es presentar proyectos debidamente formulados, y que la
9 UNGL puede colaborar brindando formación y acompañamiento sobre cómo elaborarlos y
10 presentarlos correctamente. Propuso que, si el Concejo Municipal así lo acuerda, la UNGL puede
11 coordinar con DINADECO una capacitación en Siquirres, dirigida a asociaciones de desarrollo,
12 grupos organizados y síndicos, con el fin de que conozcan los requisitos y procedimientos
13 necesarios para optar por fondos y programas. Señaló que no sería necesario firmar un convenio
14 formal, ya que DINADECO forma parte del engranaje territorial del desarrollo local, pero reafirmó
15 la disposición de la UNGL para organizar y facilitar las capacitaciones necesarias que fortalezcan
16 la gestión comunitaria y municipal. -----

17 **Presidente Badilla Barrantes:** Agradeció la intervención de Karen Porras y destacó la
18 importancia del papel de los síndicos dentro de la estructura municipal. Señaló que los síndicos
19 representan a todo el cantón, y que, en conjunto, los siete síndicos conforman la voz integral de
20 Siquirres. Subrayó que es fundamental que los síndicos comprendan el alcance de su labor y el
21 liderazgo que deben ejercer junto con los concejos de distrito, los cuales mencionó constituyen un
22 tema pendiente por analizar, debido a que trabajan de forma ad honorem, lo que en algunos casos
23 desmotiva la participación activa. Finalmente, cedió la palabra a la síndica suplente del distrito
24 Reventazón, Yesenia Salazar Herrera, para su intervención de hasta cuatro minutos. -----

25 **Síndica Suplente Salazar Herrera:** Agradeció la palabra y envió un saludo a todos los presentes.
26 Dirigiéndose al representante de la UNGL, solicitó que le repitiera el nombre de la herramienta de
27 inteligencia artificial mencionada anteriormente, ya que no logró escucharlo con claridad. Explicó
28 que dicha herramienta sería de gran utilidad para el distrito de Reventazón, debido a las
29 dificultades de conectividad y las largas distancias, lo que hace esencial contar con medios
30 digitales que permitan acceder fácilmente a la información que la UNGL comparte con las



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

1 municipalidades. -----

2 **Sr. Carlos Bolaños:** Respondió a la consulta indicando que la herramienta de inteligencia artificial
3 mencionada se llama “Ungelito”. Comentó, con tono de humor, que, aunque personalmente no
4 estuvo de acuerdo con el nombre desde el inicio, se mantuvo la decisión final bajo el principio de
5 que “donde manda capitán, no manda marinero”. -----

6 **Sra. Karen Porras Arguedas:** Explicó que “Ungelito” es un agente con inteligencia artificial
7 disponible en el portal web de la Unión Nacional de Gobiernos Locales (UNGL). Señaló que esta
8 herramienta permite a los usuarios realizar consultas sobre el Código Municipal, ya que el sistema
9 remite directamente a los artículos relacionados con la pregunta formulada. Añadió que es
10 necesario saber cómo interactuar adecuadamente con la inteligencia artificial para obtener mejores
11 resultados, destacando que ahora los usuarios pueden acceder a información jurídica sin necesidad
12 de recurrir directamente a un abogado. -----

13 **Presidente Badilla Barrantes:** Expresó su aprobación ante la explicación brindada, señalando
14 con humor que el nombre de la herramienta “Ungelito” resulta algo curioso. Luego consultó a don
15 Carlos si deseaba agregar algún comentario adicional y, al no haber más intervenciones, concedió
16 el uso de la palabra al regidor Álvaro Alejandro Portillo Luna, por un tiempo de hasta cuatro
17 minutos. -----

18 **Regidor Portillo Luna:** Dio la bienvenida a los representantes de la Unión Nacional de Gobiernos
19 Locales (UNGL), expresando su agradecimiento por su visita a Limón y destacando la importancia
20 de fortalecer el apoyo a las municipalidades de la región. Planteó tres temas principales. En primer
21 lugar, solicitó que la UNGL impulse foros o actividades técnicas para analizar la situación del
22 Fondo de Desarrollo de Limón (FODELI), con el fin de promover una regulación que permita
23 trasladar parte de sus recursos al Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS) para financiar becas en
24 carreras técnicas en la provincia. En segundo lugar, manifestó su preocupación por la desigual
25 distribución de los recursos del Fondo Especial para la Educación Superior (FES), señalando que
26 la mayoría de universidades públicas se concentran en la Gran Área Metropolitana, lo que deja a
27 la región Huetar Caribe con pocas oportunidades educativas. Solicitó el apoyo de la UNGL para
28 que, desde el ámbito municipal, se defienda una distribución más equitativa de los fondos y se
29 promueva la creación de una universidad técnica nacional en Siquirres. Finalmente, pidió que la
30 UNGL tenga una mayor presencia en la provincia de Limón durante la campaña electoral,



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

1 organizando al menos dos debates con candidatos a diputados, ya que la mayoría de estos eventos
2 se realizan en la GAM. Cerró su intervención agradeciendo la visita y el respaldo brindado por la
3 institución. -----

4 **Presidente Badilla Barrantes:** Agradeció al regidor Portillo Luna y le cedió la palabra a doña
5 Karen Porras. -----

6 **Sra. Karen Porras Arguedas:** Agradeció la intervención del regidor y aprovechó para recordar
7 al Concejo Municipal la importancia de ejercer su función de control político, destacando que los
8 concejos son como una pequeña asamblea legislativa local, con la capacidad de establecer políticas
9 públicas y exigir rendición de cuentas. Señaló que, aunque a veces los regidores sienten que sus
10 acuerdos no son escuchados, deben mantener un nivel alto de exigencia y aprovechar los medios
11 de comunicación, como las transmisiones en redes sociales, para visibilizar sus gestiones. Puso
12 como ejemplo a la Municipalidad de Liberia, cuyo concejo tomó un acuerdo en apoyo a los
13 arroceros de Guanacaste, el cual fue replicado por otras municipalidades gracias a la coordinación
14 con la UNGL, demostrando la fuerza del municipalismo. Invitó al Concejo de Siquirres a seguir
15 una dinámica similar: tomar acuerdos sobre temas como el FES o el FODELI, enviarlos a la UNGL
16 y promover su adopción por otras municipalidades. Indicó además que la UNGL cuenta con
17 personal que da seguimiento a los proyectos en la Asamblea Legislativa, especialmente en la
18 Comisión de Asuntos Municipales, y que pueden brindar información o apoyo sobre iniciativas de
19 ley cuando se les solicite. Respecto a los debates políticos, aclaró que la UNGL evita involucrarse
20 directamente durante la campaña electoral nacional, por su complejidad; sin embargo, anunció
21 que, una vez electos los diputados, entre febrero y mayo, la institución organizará mesas de
22 articulación de trabajo con los representantes de cada provincia. Afirmó que dichas reuniones se
23 realizarán en las regiones, no en San José, y que en el caso de Limón se llevarán a cabo en
24 Siquirres, con el apoyo del gobierno local. Finalmente, explicó que en esos encuentros se
25 presentará la agenda municipal costarricense, construida con participación técnica y política en
26 todas las provincias, con el propósito de comprometer a los diputados electos a respaldar los
27 proyectos de ley prioritarios para el fortalecimiento del régimen municipal. -----

28 **Presidente Badilla Barrantes:** Agradeció la intervención de doña Karen Porras y concedió el uso
29 de la palabra a la regidora suplente Yorleny Camareno Álvarez, por un período de hasta cuatro
30 minutos. -----



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

- 1 **Regidora Suplente Camareno Álvarez:** Dio la bienvenida a los representantes de la UNGL y
2 expresó su agradecimiento, destacando las capacitaciones en las que había participado
3 anteriormente, especialmente las impartidas por Carlos, las cuales consideró muy valiosas para su
4 crecimiento profesional durante su gestión como directora de RECOMM. Planteó dos solicitudes.
5 En primer lugar, propuso que la UNGL imparta una charla sobre RECOMM, ya que muchas
6 funcionarias municipales desconocen su significado y propósito. Además, pidió aclarar por qué el
7 programa está conformado únicamente por mujeres, observación que surgió en una sesión anterior
8 y que considera importante abordar desde la perspectiva de la igualdad de género. En segundo
9 lugar, solicitó una capacitación sobre discriminación y derechos de los regidores, con el fin de
10 fortalecer el conocimiento en torno al respeto y la protección de los derechos dentro del ejercicio
11 municipal, señalando que en ocasiones se presentan situaciones que podrían considerarse
12 discriminatorias. Concluyó agradeciendo nuevamente la visita y manifestando su deseo de que la
13 UNGL continúe realizando actividades formativas en el cantón con mayor frecuencia. -----
14 **Presidente Badilla Barrantes:** Le cedió la palabra a la señora Karen Porras. -----
15 **Sra. Karen Porras Arguedas:** Agradeció la palabra y respondió a la intervención de la regidora
16 Yorleny. Señaló que, si el Concejo lo considera oportuno, pueden solicitar formalmente una
17 capacitación orientada a comprender las competencias y funciones de los distintos actores del
18 régimen municipal, incluyendo a síndicos, regidores, alcaldes y vicealcaldes. Explicó que con
19 frecuencia se confunden los alcances de estas funciones y la normativa que las regula, por lo que
20 resulta necesario reforzar el conocimiento sobre el principio de legalidad y la correcta aplicación
21 del Código Municipal. Agregó que, de aprobarse la solicitud, Carlos y el equipo de la UNGL
22 podrían acudir al municipio para impartir la formación y detallar cómo se desglosan las
23 competencias de cada figura dentro del municipalismo costarricense. Indico que le faltó referirse
24 a la RECOMM. -----
25 **Presidente Badilla Barrantes:** Intervino brevemente e indico que el tema mencionado
26 correspondía o no es competencias de la UNGL, aunque invitó a continuar con la exposición. ----
27 **Sra. Karen Porras Arguedas:** Agradeció la intervención y aclaró que, tal como señaló el
28 presidente, la RECOMM es una organización perteneciente al régimen municipal y adscrita a la
29 Unión Nacional de Gobiernos Locales (UNGL), aunque no depende directamente de esta última.
30 Indicó que, no obstante, se comprometen a trasladar las solicitudes planteadas por la regidora



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

1 Yorlenny a la secretaría técnica de la RECOMM, tarea que quedaría a cargo de Carlos. Comentó
2 que es socia fundadora de la Red Costarricense de Mujeres Municipalistas y explicó que su
3 creación no respondió únicamente a un tema de género, sino al impulso recibido de organizaciones
4 internacionales que promovieron su conformación como espacio de fortalecimiento del liderazgo
5 femenino en el ámbito municipal. Agregó que, al igual que la RECOMM, podrían existir otras
6 redes dentro del régimen municipal, como las de regidores, síndicos, alcaldes o vicealcaldías, pues
7 cada grupo puede organizarse para impulsar sus propios temas. Finalmente, destacó que la
8 RECOMM cuenta con respaldo legal y recursos asignados por la Ley de Licores, junto con la
9 UNGL, la Asociación Nacional de Alcaldías e Intendencias (ANAI) y la UNED, a través de su
10 Centro de Estudios de Formación Municipal. Concluyó señalando que estos logros reflejan el
11 crecimiento y la unión del municipalismo costarricense, que hoy cuenta con una estructura más
12 sólida y participativa. -----

13 **Presidente Badilla Barrantes:** Agradeció la intervención de doña Karen Porras y otorgó el uso
14 de la palabra a la síndica del distrito de Pacuarito, Marjorie Miranda Jiménez, por un período de
15 hasta cuatro minutos. -----

16 **Síndica Miranda Jiménez:** Agradeció la presencia de los representantes de la UNGL y expresó
17 su satisfacción por su visita, destacando con humor las dificultades del viaje debido a las
18 condiciones del cerro y agradeciendo que no ocurriera ningún incidente mayor. Indicó que forma
19 parte de la Red de Comisiones Municipales de Discapacidad y del Adulto Mayor de la Región
20 Caribe, la cual, por iniciativa propia, se encuentra elaborando la Política Cantonal de Discapacidad.
21 En ese contexto, solicitó el apoyo de la UNGL para brindar asesoría técnica tanto a las
22 municipalidades del Caribe como a la red regional, con el fin de orientar adecuadamente la
23 formulación y desarrollo de dicha política en los distintos cantones de la zona. -----

24 **Sra. Karen Porras Arguedas:** Agradeció la intervención de la síndica y confirmó que,
25 efectivamente, ya había conversado con el presidente sobre el tema. Recordó que la UNGL
26 participó en la asesoría para la formulación de los instrumentos necesarios para operativizar la ley
27 relacionada con las comisiones municipales de accesibilidad y adulto mayor (COMUDAM),
28 reconociendo que el nombre completo de la comisión es extenso y técnico. Destacó que la región
29 de Limón siempre se ha mantenido a la vanguardia en estos procesos, recordando especialmente
30 la conformación de la red regional, cuyo primer trabajo conjunto se realizó en el cantón de Matina.



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

1 Explicó que, en coordinación con José Carlos Ruiz, quien colaboró activamente con estas
2 iniciativas, la UNGL puede reanudar el acompañamiento técnico, revisar los avances logrados por
3 la red y ayudar a estructurar o fortalecer la propuesta de política cantonal de discapacidad. Señaló
4 que la intención es que esta experiencia pueda posteriormente replicarse en otras municipalidades
5 del país. -----

6 **Presidente Badilla Barrantes:** Agradeció nuevamente la intervención de doña Karen y explicó
7 que la red regional está trabajando en la elaboración de un prototipo de política cantonal de
8 discapacidad y adulto mayor, el cual servirá como modelo que cada cantón podrá adaptar a sus
9 necesidades e intereses locales. Señaló que, aunque se han fijado como meta tenerlo listo al
10 finalizar el año, el calendario no es rígido; lo importante es realizar el trabajo de manera adecuada,
11 siguiendo la planificación y las líneas estratégicas que guían la labor de la red. Posteriormente,
12 otorgó el uso de la palabra al regidor Freddy Villalta Guadamuz, por un período de hasta cuatro
13 minutos, haciendo un comentario humorístico sobre la coincidencia de nombres en el Concejo. --

14 **Regidor Villalta Guadamuz:** Se presentó ante doña Karen y don Carlos ala vez saludo a los
15 miembros del Concejo Municipal, mencionando que es nuevo en el cargo tras la renuncia de una
16 compañera y que se encuentra en proceso de aprendizaje. Agradeció la visita de los representantes
17 de la UNGL y expresó su gusto por conocerlos. Planteó dos temas de interés. En primer lugar,
18 destacó que el cantón de Siquirres enfrenta múltiples necesidades en infraestructura, agua y otros
19 servicios esenciales, reflejando la alta demanda para su desarrollo. Posteriormente, consultó sobre
20 la Ley 8801, Ley General de Transferencias de Competencias del Poder Ejecutivo hacia las
21 municipalidades, señalando que, aunque es una norma antigua, su implementación ha sido
22 compleja. Preguntó cuál ha sido la labor de la UNGL en este ámbito, cómo se percibe el contexto
23 actual y qué estrategias podrían emplear las municipalidades para unirse y ejercer presión de
24 manera constructiva para que el Ejecutivo transfiera las competencias necesarias, garantizando la
25 autonomía municipal establecida en la Constitución. Finalizó solicitando que se le diera el espacio
26 para responder esta primera consulta antes de plantear la segunda. -----

27 **Sra. Karen Porras Arguedas:** Respondió al regidor Fredy Villalta explicando que la primera ley
28 de transferencia de competencias surgió a partir de la reforma de la Ley 8114, hoy conocida como
29 Ley 9329, y que fue resultado de una intensa lucha liderada por la Unión Nacional de Gobiernos
30 Locales (UNGL) durante el gobierno de Luis Guillermo Solís. Con base en su experiencia de 15



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

1 años en el régimen municipal, afirmó que la principal limitante no es la existencia de leyes, sino
2 la falta de voluntad política. Recordó que la Constitución establece la obligación de transferir a las
3 municipalidades el 10% del presupuesto del gobierno central, pero señaló que solo el gobierno de
4 Solís demostró un verdadero compromiso con esta disposición, en gran parte gracias a la influencia
5 de la entonces primera dama, Mercedes Peñas, a quien describió como una municipalista
6 convencida. Explicó que, aunque la normativa establece que el MIDEPLAN debe presentar los
7 proyectos de ley sobre transferencias, este ministerio ha mostrado escaso interés en hacerlo.
8 Durante la actual administración que concluye el próximo 1.º de mayo, la UNGL ha solicitado sin
9 éxito la reactivación del Consejo Consultivo de Transferencias, lo que evidencia el persistente
10 centralismo del Estado. Ante esta falta de avance, la UNGL se ha concentrado en defender las
11 competencias municipales frente a decretos que trasladan responsabilidades sin recursos, como los
12 relacionados con caminos, salud y residuos sólidos. Mencionó, además, la colaboración con la
13 Municipalidad de Naranjo en una acción contenciosa y una medida cautelar por la intervención
14 del acueducto municipal. Comentó que, pese a la reiterada respuesta del Gobierno de que “no hay
15 recursos”, la UNGL ha insistido en que no se requieren fondos nuevos, sino el traslado de los
16 existentes, tal como se logró con la reforma a la Ley 8114. Detalló que se han impulsado proyectos
17 como el que busca traspasar fondos del DIE para mantenimiento de centros educativos y el
18 programa “Sembremos Seguridad”, que pretende fortalecer la policía municipal y los programas
19 preventivos, aunque reconoció que podría aprobarse sin financiamiento completo. Concluyó
20 señalando que, durante el resto del actual gobierno, no prevé condiciones favorables para presentar
21 una nueva ley de transferencia de competencias, dado el contexto político y financiero actual. ----

22 **Presidente Badilla Barrantes:** Agradeció a la señora Karen Porras y cedió la palabra al regidor
23 Villalta Guadamuz para que realizara la segunda consulta. -----

24 **Regidor Villalta Guadamuz:** Presentó una petición al Concejo Municipal y a la UNGL
25 relacionada con la central hidroeléctrica del Reventazón, ubicada en el cantón de Siquirres. Señaló
26 que, desde la construcción de la obra, se han generado múltiples comentarios sobre la necesidad
27 de que la municipalidad o el cantón reciba beneficios directos derivados de la producción de
28 electricidad, que abastece aproximadamente a 700,000 hogares. Propuso que la UNGL,
29 aprovechando su capacidad técnica y recursos, apoye un primer proceso de evaluación de
30 factibilidad para explorar la posibilidad de presentar un proyecto de ley que permita obtener algún



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

1 tipo de canon o beneficio económico para el cantón, considerando que actualmente el canon
2 otorgado por el uso del río es mínimo. Finalmente, indicó que este sería un primer paso para
3 analizar la viabilidad del proyecto y determinar si procede avanzar con la iniciativa, agradeciendo
4 de antemano el apoyo y colaboración de la UNGL. -----
5 **Sra. Karen Porras Arguedas:** Respondió al regidor Freddy Villalta Guadamuz, señalando que
6 la UNGL sí puede brindar apoyo técnico en la elaboración y análisis de proyectos de ley. Puso
7 como ejemplo el caso del cantón de Poás, donde trabajaron un proyecto para establecer un canon
8 por la presencia del volcán Poás, actualmente en curso legislativo. Explicó que, además del trabajo
9 técnico, la UNGL puede realizar incidencia política en la tramitación de leyes, aunque la
10 aprobación final depende de las instancias legislativas. Señaló que pueden revisar la situación
11 planteada sobre la central hidroeléctrica del Reventazón con su equipo, evaluar la posibilidad de
12 establecer un canon y determinar su factibilidad. Propuso que, si el Concejo así lo acuerda, se
13 formalice la solicitud mediante un acuerdo municipal, el cual sería remitido al equipo de incidencia
14 política de la UNGL. Este equipo podría luego organizar una reunión virtual con el regidor Villalta
15 para explicarle en detalle las posibilidades y profundizar en el análisis técnico y legislativo del
16 proyecto. -----
17 **Presidente Badilla Barrantes:** Agradeció la intervención de doña Karen Porras y anunció que se
18 realizará un receso de hasta dos minutos. -----
19 Se deja constancia que el Presidente Badilla da un receso por dos minutos, pasado el tiempo se
20 reanuda la sesión. -----
21 **Presidente Badilla Barrantes:** Otorgó el uso de la palabra a doña Yoxana Stevenson, señalando
22 que posteriormente se cerrarían las participaciones con la intervención del señor alcalde, por un
23 período de hasta cuatro minutos. -----
24 **Regidora Stevenson Simpson:** Agradeció al presidente por cederle la palabra y dio la bienvenida
25 a doña Karen y Carlos, así como a los compañeros del Concejo y a quienes seguían la sesión por
26 redes sociales. Destacó la importancia de reforzar la información municipal, incluso para quienes
27 forman parte de la directiva, y reconoció la labor de la UNGL en ese sentido. Se refirió
28 específicamente al megaproyecto de San Martín y a la dotación de motocicletas para la policía
29 municipal, solicitando que los representantes de la UNGL explicaran el estado y los detalles de
30 estos proyectos. Valoró que la UNGL retribuya a las municipalidades cuatro veces más de lo que



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

1 reciben en aportes, resaltando que esta información corrige percepciones erróneas sobre la relación
2 financiera entre la institución y los cantones. Asimismo, mencionó la reunión con la Embajada de
3 China, donde se abordaron necesidades locales como puentes, casas de cultura, grupos culturales
4 y colegios, enfatizando el deterioro de la infraestructura educativa y la dificultad de gestionar los
5 presupuestos específicos, que han generado un proceso estresante para síndicos y representantes
6 distritales. Finalmente, solicitó que los representantes de la UNGL se refirieran al megaproyecto
7 de San Martín, actualmente suspendido por políticas externas, y agradeció la visita, deseándoles
8 un buen viaje de regreso. -----

9 **Sra. Karen Porras Arguedas:** Respondió a la intervención de la regidora Yoxana Stevenson,
10 explicando que, con la llegada de Trump a la presidencia de Estados Unidos, se paralizó
11 temporalmente la oferta de cooperación internacional, incluyendo proyectos significativos. Sin
12 embargo, destacó la reciente inauguración del Centro de Monitoreo Regional en Alajuela, como
13 un signo alentador de que la cooperación comienza a reactivarse bajo el nuevo gobierno. Señaló
14 que se está evaluando cuidadosamente en qué áreas se intervendrá y se dispondrán recursos, y que
15 se ha confirmado el apoyo continuo en seguridad preventiva y fortalecimiento de la policía
16 municipal, recordando que la vicealcaldesa lidera la red de policías municipales desde Siquirres.
17 Comentó que se está coordinando con el Ministerio de Seguridad para concretar reuniones de
18 seguimiento con la red, procurando que los recursos municipales no se vean sobrecargados ni mal
19 utilizados. Finalmente, mencionó que, respecto al megaproyecto de San Martín, será necesario
20 esperar la liberación de los fondos, pero aseguró que no se ha descartado su ejecución;
21 simplemente requiere paciencia para avanzar. -----

22 **Presidente Badilla Barrantes:** Agradeció las intervenciones y anunció que se daría cierre a las
23 participaciones con la intervención del señor alcalde. Consultó a doña Maureen Cash si deseaba
24 referirse antes, pero al no haber comentarios, indicó que se procedería con el alcalde.
25 Posteriormente, mencionó que Yoxana Stevenson tenía algo más que agregar, dándole la palabra
26 para continuar. -----

27 **Regidora Stevenson Simpson:** Agradeció nuevamente a doña Karen, señalando que la
28 explicación sobre el proyecto de San Martín fue muy importante. Destacó que esto aclara dudas
29 sobre la iniciativa, disipando rumores de que el proyecto no se realizaría, y enfatizó que solo se
30 requiere paciencia para que se concreten los pasos necesarios. -----



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

- 1 **Presidente Badilla Barrantes:** Agradeció la intervención de la regidora y otorgó la palabra al
2 señor alcalde, indicando que no se establecería un límite de tiempo para su participación, ya que
3 el reglamento no lo exige. -----
- 4 **Alcalde Black Reid:** Agradeció al presidente, a los regidores y al equipo de la UNGL, destacando
5 especialmente la labor de Carlos como parte del equipo técnico que apoya las capacitaciones.
6 Inició reconociendo el riesgo que representa el tránsito por el Zurquí, resaltando la necesidad de
7 que el gobierno intervenga en la vía, aunque señaló que existen rutas alternas como Guápiles-
8 Cartago y Turrialba. Destacó la participación de Siquirres en la UNGL, mencionando que, con una
9 inversión inicial de 6 millones de colones, la municipalidad ha recibido alrededor de 25 millones
10 en productos y apoyo técnico, subrayando que esto demuestra el provecho que puede obtenerse al
11 integrarse a la UNGL. También se refirió al megaproyecto de San Martín, señalando que los
12 retrasos son temporales por la transición de gobierno y confiando en que se retomará pronto.
13 Posteriormente, planteó una propuesta más ambiciosa relacionada con la provincia de Limón,
14 comparando su situación con la de Guanacaste. Señaló que, mientras en otras provincias se permite
15 la explotación turística de embalses y zonas marítimo-terrestres, en Limón existen restricciones
16 que impiden a la población local generar ingresos mediante actividades turísticas, como tours en
17 el embalse del Reventazón o la construcción de hoteles en zonas costeras. Propuso explorar la
18 posibilidad de crear asociaciones locales que puedan explotar estos recursos, generando ingresos
19 tanto para las familias como para la municipalidad, fomentando el empleo y el desarrollo
20 económico local. Finalmente, destacó la inversión proyectada en la ruta 806 hacia Barra Parismina,
21 y reiteró que la falta de equidad en el uso de recursos naturales y turísticos entre provincias requiere
22 atención, solicitando apoyo de la UNGL para gestionar permisos y políticas que permitan a la
23 gente de Limón aprovechar sus recursos de manera justa. -----
- 24 **Sra. Karen Porras Arguedas:** Intervino para responder al alcalde, proponiendo explorar
25 experiencias comparables en otras municipalidades. Señaló que, dado que existe una buena
26 relación con Tilarán y que la alcaldesa de ese cantón es miembro de su junta directiva, se podría
27 organizar una mesa de articulación enfocada en la necesidad planteada por Siquirres. Explicó que
28 las leyes son las mismas para todos los ciudadanos, por lo que lo importante es analizar el marco
29 jurídico con el que opera el ICE en cada caso. La idea sería revisar lo que se ha hecho en Tilarán
30 donde el embalse de Arenal funciona como atractivo turístico, identificar buenas prácticas y



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

1 evaluar cómo podrían implementarse en Siquirres para generar beneficios similares. -----

2 **Alcalde Black Reid:** Interrumpió para ejemplificar las diferencias en el trato hacia los ciudadanos
3 respecto al uso de embalses. Mencionó la Vuelta del Coco, una carrera que atrae a cientos de
4 visitantes al cantón, y explicó que solicitaron al ICE permiso para que los ciclistas pudieran pasar
5 sobre el embalse cumpliendo todos los requisitos, pero casi al último momento se les negó la
6 autorización. Señaló la incoherencia y desigualdad al comparar con otras zonas, como el embalse
7 de Arenal en Guanacaste o la represa de Cachí en Turrialba, donde sí se permite el tránsito sobre
8 las estructuras, generando la sensación de que los habitantes de Siquirres son tratados como
9 ciudadanos de segunda. Finalmente, propuso que en la futura mesa de trabajo con Tilarán se
10 incluya una comisión encabezada por el presidente municipal para acompañar el análisis y
11 presentar los puntos necesarios, buscando soluciones que permitan a la comunidad local
12 aprovechar los recursos de manera justa. -----

13 **Presidente Badilla Barrantes:** Respaldó la propuesta de aprender de experiencias previas,
14 señalando que el proyecto más consistente en explotación turística de represas hidroeléctricas es
15 el del lago Arenal, a diferencia de proyectos anteriores como el del lago de Orosí en Charrara,
16 donde las iniciativas no se mantuvieron a lo largo del tiempo. Explicó que la negociación con el
17 ICE en proyectos anteriores fue deficiente, ya que se manejó bajo la estrategia de “divide y
18 vencerás”: el Concejo Municipal no logró un acuerdo unificado y los funcionarios del ICE
19 negociaron directamente con las comunidades, otorgando obras puntuales sin prever su
20 mantenimiento económico. Esto ha generado que muchas de las obras sociales queden en
21 abandono, afectando a la población local. Por ello, enfatizó la importancia de valorar
22 cuidadosamente la planificación, combinando la explotación turística con mecanismos de
23 mantenimiento sostenibles, tomando a Tilarán como referente en este tipo de proyectos.
24 Finalmente, anunció que se dará la palabra a don Álvaro, de manera cronometrada por un minuto,
25 respetando el reglamento. -----

26 **Regidor Portillo Luna:** Informó que, desde su regiduría, presentó una moción aprobada por el
27 Concejo Municipal para solicitar un canon al ICE por la explotación de recursos naturales en el
28 cantón. Señaló que, en una reunión con el diputado Yonder Salas y el ICE, la institución argumentó
29 que la matriz energética está deficitaria debido a los cogeneradores eléctricos del país, lo que limita
30 su capacidad de otorgar el canon solicitado. Explicó que actualmente existe un mecanismo llamado



MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

1 CONCUREN (Comisión para el Manejo de la Cuenca del río Reventazón), a través del cual el ICE
2 realiza aportes que interpretan como canon. Finalmente, mencionó que queda pendiente una
3 reunión con el ICE para continuar avanzando en la gestión de este canon para Siquirres. -----

4 **Presidente Badilla Barrantes:** Agradeció la presencia de los visitantes, destacando que la sesión
5 fue más provechosa y amplia de lo esperado. Reconoció que deben regresar a San José por la
6 complicada ruta de Turrialba y les deseó un viaje seguro. Finalmente, cedió la palabra a doña
7 Karen y don Carlos para realizar una participación de cierre y despedida. -----

8 **Sra. Karen Porras Arguedas:** Agradeció el tiempo brindado por el Concejo Municipal y recordó
9 la importancia de aprovechar los servicios que ofrece la UNGL, enfatizando que gran parte de los
10 beneficios dependen de las solicitudes que realicen las municipalidades. Aprovechó para felicitar
11 al cantón por sus fiestas y deseó bendiciones a todos los presentes. Con un toque personal y
12 anecdótico, mencionó que siempre es un gusto visitar Siquirres, destacando su aprecio por el
13 plantita a base de plátano, aunque con humor comentó el riesgo por ser diabética y se comió dos.
14 Cerró su intervención expresando su gratitud y buenos deseos para todos los asistentes. -----

15 **Presidente Badilla Barrantes:** Agradeció a doña Karen Porras y don Carlos Bolaños por su
16 participación, dio por levantada la sesión, deseando un viaje seguro de regreso a casa. -----
17 Siendo las dieciocho horas con veintiún minutos el señor presidente Badilla Barrantes, da por
18 concluida la sesión. -----

19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30

Sr. Freddy Badilla Barrantes
Presidente Concejo Municipal

Licda. Jessica Weeks Toker
Secretaria Concejo Municipal Ad Hoc

*****UL*****